

OF.FUND. 28052024

Ribeirão Preto, 28 de maio de 2024.

Para:

Prefeitura Municipal de Erechim - Secretaria Municipal de Gestão e Governança

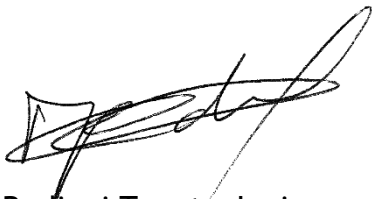
A/c do Sr. Maicon Girardi Pasqualon

Por e-mail

Prezados,

Conforme solicitado, enviamos proposta para o desenvolvimento de serviços especializados para elaboração de Estudos de Viabilidade Técnica e Econômico-Financeira para atualização e revisão do Plano Municipal de Saneamento Básico em relação aos Sistemas de Abastecimento de Água (SAS) e aos Sistemas de Esgotamento Sanitário (SES) e para estruturação e modelagem adequada à consecução de Concessão, bem como revisão técnica da modelagem jurídica correspondente.

Atenciosamente,



Rudinei Toneto Junior  
Coordenador de Projetos



## PROPOSTA TÉCNICA

SERVIÇOS ESPECIALIZADOS PARA ELABORAÇÃO DE ESTUDOS DE VIABILIDADE TÉCNICA E ECONÔMICO-FINANCEIRA PARA ATUALIZAÇÃO E REVISÃO DO PLANO MUNICIPAL DE SANEAMENTO BÁSICO (ÁGUA E ESGOTOS) E PARA ESTRUTURAÇÃO E MODELAGEM ADEQUADA À UMA CONCESSÃO, BEM COMO REVISÃO TÉCNICA DA MODELAGEM JURÍDICA.

Ribeirão Preto/SP  
Maio/2024

## SUMÁRIO

---

1. APRESENTAÇÃO E PORTFÓLIO.....	4
2. OBJETO.....	16
3. PRODUTOS .....	18
Produto 1 - Proposta Preliminar e Revisão do PMSB.....	18
Produto 2 - Modelagem Técnica de Engenharia .....	18
Produto 3 - Modelagem Econômico-Financeira.....	18
4. CRONOGRAMA DO TRABALHO .....	19
5. EQUIPE .....	20
6. ORÇAMENTO .....	22
7. CONDIÇÕES GERAIS .....	23
8. VALIDADE DA PROPOSTA.....	24



## 1. APRESENTAÇÃO E PORTFÓLIO

---

A FUNDACE (Fundação Para Pesquisa e Desenvolvimento da Administração, Contabilidade e Economia) tem reconhecida expertise em projetos e pesquisa no setor do saneamento básico. Trata-se de uma instituição sem fins lucrativos criada em 1995 pelos docentes da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo - FEARP-USP para facilitar o processo de integração entre universidade e comunidade.

A FEARP-USP oferece cursos de graduação e pós-graduação (mestrado, doutorado e especialização) nas áreas de Economia, Administração, Contabilidade e Economia Empresarial e Controladoria. Atualmente a Faculdade conta com aproximadamente 100 docentes distribuídos pelas mais diversas áreas de pesquisa: Economia Aplicada, Finanças, Marketing, Gestão e Finanças Públicas, Organização Industrial, Regulação Econômica, Recursos Humanos, Controladoria, Métodos Quantitativos, dentre outras. Além disso, muitos deles têm como primeira área de formação as engenharias e as exatas, dentre outras áreas que não estão entre as graduações oferecidas pela FEARP-USP. É justamente a riqueza da sua formação tanto vertical como horizontal que perfaz a excelência do corpo docente da USP como um todo.

Por sua vez, a FUNDACE realiza projetos de pesquisa e assessoria tanto para órgãos públicos como privados nos diversos campos de atuação dos docentes da FEARP-USP. Além disso, oferece cursos de especialização com foco na gestão buscando a integração entre a academia e a sociedade. Desde a sua criação, a Fundação contribuiu com a formação profissional e o aprimoramento da gestão de uma grande quantidade de instituições. Além disso, participou ativamente de debates e estudos para a formulação, avaliação e aperfeiçoamento de políticas públicas voltadas ao desenvolvimento econômico e social. Dessa forma, a FUNDACE contribui para fomentar as pesquisas e o conhecimento gerado pelos docentes da FEARP-USP e possibilitar a sua disseminação por meio da extensão universitária.



## PROJETOS NO SETOR DE SANEAMENTO BÁSICO

Em saneamento básico, a FUNDACE atua nas quatro áreas do setor: abastecimento de água, esgotamento sanitário, manejo de resíduos sólidos e manejo de águas pluviais urbanas. A Fundação já desenvolveu diversos projetos e pesquisas contemplando aspectos econômicos, financeiros, contábeis, institucionais e políticos. Destacam-se também os diversos Seminários e Congressos organizados pela fundação e o recém lançado MBA - Regulação em Saneamento.

A intensa atuação dos associados no setor resultou na publicação de diversos artigos em revistas acadêmicas, dissertações de mestrado, teses de doutorado, artigos de opinião, revistas profissionais, entre outros, revelando o dinamismo do Grupo de Pesquisa associado ao setor.

Entre os projetos de extensão desenvolvidos junto à comunidade destacam-se os estudos de viabilidade econômica e financeira; comprovação de capacidade econômico-financeira de empresas do setor, nos termos da Lei 14.026/2020; assessorias relacionadas a reformas e estruturação administrativa de empresas e órgãos públicos; análises de reequilíbrio econômico e financeiro de contratos; modelagem de projetos de concessões comuns e PPPs; apoio à estruturação de agências regulatórias; avaliação e formulação de políticas públicas; elaboração de planos municipais e regionais; estudos de regionalização; análises de modelos de provisão; entre outros.

A experiência da FUNDACE é evidenciada pela diversidade de parceiros atendidos tais como empresas públicas e privadas no setor de saneamento, agências reguladoras, instituições financeiras, poder público em diferentes esferas de governo, órgãos de pesquisa, entre outros. Esta vasta experiência mostra como os projetos desenvolvidos pela FUNDACE estão em sintonia com a busca do desenvolvimento do setor e o alcance dos seus objetivos sociais garantindo o acesso de toda a população a um serviço essencial e direito fundamental como o Saneamento Básico.

Entre os contratantes da Fundação, já houve empresas públicas e privadas, agências reguladoras do setor, instituições financeiras, governos estaduais e



governos municipais. Para citar alguns exemplos recentes que demonstram o elevado nível dessa atuação e da qualificação dos profissionais vinculados à FUNDACE, foram prestados serviços à Agência Reguladora de Saneamento Básico do Estado da Bahia (AGERSA); à Agência Reguladora dos Serviços de Saneamento das Bacias dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiaí (ARES-PCJ); ao Paranacidade (um serviço social autônomo vinculado ao governo do Paraná); à Águas e Esgotos do Piauí S.A; à Companhia Catarinense de Água e Saneamento (CASAN); à Companhia de Água e Esgoto do Estado do Ceará (Cagece); à Companhia de Água e Esgoto da Paraíba (CAGEPA); à Companhia de Água e Esgotos de Roraima (CAER); à Companhia de Saneamento de Sergipe (DESO); à Companhia de Saneamento do Paraná (SANEPAR); à Companhia Espírito-Santense de Saneamento (CESAN); à Companhia Pernambucana de Saneamento (COMPESA); à Paranaguá Saneamento S.A; à AEGEA; ao Banco do Brasil; e à Caixa Econômica Federal, estruturando concessões de saneamento.

Para citar também alguns municípios que contrataram a FUNDACE para modelar concessões dos serviços públicos de manejo de resíduos sólidos e limpeza urbana, bem como dos serviços de água e esgoto, ou apoiar com pareceres técnicos em outros projetos, pode-se mencionar Ribeirão Preto-SP, Matão-SP, Franca-SP, Sorocaba-SP, Campo Mourão-PR, Mogi das Cruzes-SP, Batatais-SP, dentre outros. Além disso, com consultoria contratada pela CAIXA, a FUNDACE atua na modelagem da estruturação de concessões de resíduos sólidos em consórcios de municípios como o CIRSOP-SP (Consórcio Intermunicipal de Resíduos Sólidos do Oeste Paulista), o CEMMIL-SP (Consórcio CEMMIL de Desenvolvimento Sustentável) e o CIRC-RS (Consórcio Intermunicipal da Região Centro-RS).

Essa lista extensa demonstra que a FUNDACE possui expertise amplamente reconhecida. Da mesma forma, os currículos dos pesquisadores envolvidos nos projetos conduzidos pela Fundação também atestam a qualificação da instituição, digna da confiança de tantos atores relevantes no setor. O quadro a seguir apresenta uma parcela desse portfólio com os respectivos projetos e clientes.



Logotipo	Nome Cliente	PROJETO	Ano
	Companhia de Saneamento do Amazonas	Elaboração de estudos econômicos e institucionais para estruturação e suporte ao processo de regionalização dos serviços públicos de saneamento no estado do Amazonas.	2024
	Município de Batatais-SP	Estudos para construção de alternativas de modelo de longo prazo para resíduos sólidos urbanos e água/esgoto.	2024
	Companhia de Saneamento do Paraná	Certificação da capacidade econômico-financeira, nos marcos do Decreto 11.598/2023, de todos os contratos da Companhia.	2023
	Companhia Catarinense de Águas e Saneamento	Elaboração de estudos econômicos e institucionais para estruturação e suporte ao processo de regionalização dos serviços públicos de saneamento em Santa Catarina.	2023-24
	Companhia de Saneamento do Paraná	Certificação dos estudos de viabilidade econômico-financeira apresentados para embasar o PROJETO de PPP de serviços de esgotamento sanitário em 112 municípios do Paraná.	2023



Logotipo	Nome Cliente	PROJETO	Ano
	Município de Campo Mourão-PR	Análise de PMI e modelagem de concessão dos serviços de resíduos sólidos urbanos e limpeza pública.	2023-24
	Consórcio Intermunicipal 'CEMMIL' para o Desenvolvimento Sustentável	Modelagem, estruturação e suporte ao processo licitatório de uma concessão de serviços de manejo de resíduos sólidos urbanos com sistema completo (coleta, transbordo, transporte, tratamento e destinação final).	2023-25
	Consórcio Intermunicipal da Região Centro-RS	Modelagem, estruturação e suporte ao processo licitatório de uma concessão de serviços de manejo de resíduos sólidos urbanos com sistema completo (coleta, transbordo, transporte, tratamento e destinação final).	2023-25
	Consórcio Intermunicipal de Resíduos Sólidos do Oeste Paulista	Modelagem, estruturação e suporte ao processo licitatório de uma concessão de serviços de manejo de resíduos sólidos urbanos com sistema completo (coleta, transbordo, transporte, tratamento e destinação final).	2022-24
	Paranacidade	Serviços técnicos especializados para a formulação dos Planos Regionais de Saneamento Básico e modelagem completa de soluções possíveis para os municípios com contratos irregulares com seu prestador.	2022-2023





Logotipo	Nome Cliente	PROJETO	Ano
	Município de Franca-SP	Modelagem de concessão dos serviços de resíduos sólidos urbanos e limpeza pública.	2022-2024
	Companhia de Água e Esgotos da Paraíba	Serviços técnicos especializados mediante inexigibilidade de licitação para a elaboração dos estudos econômicos e institucionais.	2021
	Companhia Pernambucana de Saneamento	Prestação de Serviços Técnicos especializados de Consultoria e Assessoria Regulatória Institucional.	2021
	Companhia de Água e Esgotos de Roraima	Prestação de serviços técnicos especializados para elaboração de estudo econômico-institucionais necessários para adequar a atuação da CAER ao novo contexto criado a partir da edição da Lei federal nº 14.026/2020	2021
	Companhia de Saneamento do Paraná	Estudos econômico-financeiros necessários para adequar a atuação da Companhia de Saneamento do Paraná - SANEPAR ao novo contexto criado a partir da edição da Lei federal nº 14.026/2020 ("Novo Marco Regulatório do Saneamento Básico").	2021



Logotipo	Nome Cliente	PROJETO	Ano
	Cia. Processamento de Dados do Estado de São Paulo	Serviço Técnico Especializado para Confirmação de Procedimentos Contábeis do Convênio Poupatempo.	2021
	Paranaguá Saneamento S.A	Consultoria Técnica para Elaboração de Estudo de Variabilidade Econômico-Financeira Referente a redução tarifária dos serviços de abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário no Município de Paranaguá.	2021
	Agência Reguladora de Saneamento Básico do Estado da Bahia	Avaliação e modelagem econômico-financeira da prestação dos serviços públicos de saneamento básico, incluindo definição de modelos institucionais de prestação e de viabilização de investimentos.	2020
	Agência tocantinense de regulação, controle e fiscalização de serviços públicos - ATR	Adequação de metodologia de revisão tarifária, manual de contabilidade regulatória e manual de base de ativos regulatória.	2020
	Banco do Brasil S.A	FEHIDRO - Gerenciamento da Exploração do Aquífero Guarani	2020
	Caixa Econômica Federal - GILOG/BR	Modelagem e estruturação de PROJETO de concessão	2020
	Agência Reguladora dos Serviços de Saneamento das Bacias dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá	Apoio na Avaliação Econômica de Contratos de Concessão Plena e de Parcerias Público-Privadas dos municípios vinculados à ARES-PCJ.	2019



Logotipo	Nome Cliente	PROJETO	Ano
	Agência Reguladora de Saneamento Básico do Estado da Bahia	Reestruturação completa da Agência, de suas normas e procedimentos, e metodologia de contabilidade regulatória.	2018
	Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento - ARIS	Serviço de capacitação de natureza singular com a finalidade de aperfeiçoar a metodologia de revisão e reajuste tarifário.	2018
	Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento - ARIS	Processo de revisão tarifária	2018
	Agência Reguladora Dos Serviços De Saneamento Das Bacias Dos Rios Piracicaba, Capivari E Jundiá	Capacitações de servidores na área econômica e apoio na avaliação econômica de contratos de concessão e de parceria público-privadas dos municípios vinculados à Agência Reguladora PCJ.	2015
	Companhia de Serviço de Água e Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá	Análise ordinária do contrato de parceria público-privada para a prestação dos serviços de esgotamento sanitário no município do Guaratinguetá	2016
	Departamento de Água e Esgotos de Ribeirão Preto	Estudo e PROJETOs para captação de água do Rio Pardo	2016
	Prefeitura Municipal de Serra	Estudo da Evolução das Receitas e Despesas, bem como do Equilíbrio financeiro e Atuarial do Instituto Previdenciário Municipal	2017



Logotipo	Nome Cliente	PROJETO	Ano
	Companhia de Desenvolvimento Econômico de Ribeirão Preto	Análise e levantamento de informações econômicas e sociais do município de Ribeirão Preto para incremento de banco de dados da CODERP	2016
	Aegea Saneamento e Participações S/A	Estudos e pesquisa econômica no Estado de Rondônia	2014
	Agência Reguladora Dos Serviços De Saneamento Das Bacias Dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá	Estudos econômico-financeiros da revisão extraordinária da Parceria Público-Privada do Município de Atibaia/SP.	2014
	Consórcio Linha Amarela	Análise do Pleito apresentado pelo Consórcio Linha Amarela (CLA).	2014
	Departamento de Água e Esgotos de Ribeirão Preto	Avaliação Econômico-Financeira do Contrato de Concessão do Serviço de Tratamento e Destinação Final de Esgotos Sanitários no Município de Ribeirão Preto.	2014
	Empresa de Trânsito e Transporte Urbano de Ribeirão Preto S/A	Avaliação do sistema de controle contábil utilizado pelas empresas integrantes do consórcio que explora e presta o serviço de transporte coletivo urbano no Município de Ribeirão Preto.	2014
	Gás Brasileiro Distribuidora S.A.	Serviços de identificação da elasticidade da tarifa de gás natural.	2014








Logotipo	Nome Cliente	PROJETO	Ano
	Agência Reguladora Dos Serviços De Saneamento Das Bacias Dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá	Estudo econômico-financeiro da revisão ordinária da Parceria Público-Privada do Município de Rio Claro - São Paulo.	2013
	Gás Brasileiro Distribuidora S.A.	Estudo de Marketing no Segmento de Mercado Urbano no Município de Ribeirão Preto.	2013
	Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo	Balanço Ambiental.	2009
	Departamento de Água e Esgotos de Ribeirão Preto	Avaliação dos ativos do DAERP e oferecimento de alternativas de políticas de destinação, contabilização e gestão.	2013
	Instituto Trata Brasil	Análise das perdas de água: caracterização, determinantes e consequências econômicas para o saneamento básico e na restrição hídrica às grandes cidades.	2011
	Leão Ambiental S.A	Avaliação econômico-financeira dos contratos de prestação serviços de limpeza urbana entre a Leão Leão e as prefeituras de Araraquara e Ribeirão Preto.	2011
	Municipalidade de Paulínia	Prestação de serviços para o estudo econômico, técnico e jurídico de alternativas eficientes para a provisão de iluminação pública.	2011





Logotipo	Nome Cliente	PROJETO	Ano
	Prefeitura Municipal de Matão	Avaliação econômico-financeira do contrato de concessão do serviço de tratamento e destinação final de esgotos sanitários no município de Matão.	2010
	Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A.	Avaliação do Fluxo de Caixa da Concessão da Gestão e Construção do Terminal Rodoviário de Campinas.	2009
	Instituto Estre Responsabilidade Socioambiental	Centro de Informações relativas a resíduos sólidos.	2009
	Empresa Municipal de Desenvolvimento de Campinas S/A.	Elaboração de estudos econômico-financeiros a fim de apurar eventual existência de desequilíbrio econômico-financeiro, pleiteado pela Concessionária Consórcio Terminal Rodoviário de Campinas - CTRC.	2011
	Associação das Empresas de Transporte Coletivo Urbano de Campinas	Desenvolvimento de Sistema informatizado de Gestão Orçamentária, financeira e de Controle de Investimentos.	2008
	Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e do Parnaíba	PROJETO Integrado de Negócios Sustentáveis (estudo de cadeias de cacau, algodão, milho, etc.).	2008
	Concessionária Auto Raposo Tavares S/A	Estudos técnicos - Análise Econômica e Financeira	2016



Logotipo	Nome Cliente	PROJETO	Ano
 Inter-American Development Bank	Inter-American Development Bank	Structure and Composition of Firms' Balance Sheets and Structure and Composition of Brazilian Firms.	2014
	Prefeitura Municipal de Ribeirão Preto	Avaliação dos Ativos da Prefeitura Municipal de Ribeirão Preto.	2013
 INSTITUTO estre RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL	Instituto Estre Responsabilidade Socioambiental	Estudo "Resíduos Sólidos no Brasil: Oportunidades e Desafios da Lei Federal nº 12.305 (Lei de Resíduos Sólidos)".	2012
	Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social	Pesquisa científica que identifique os efeitos potenciais sobre a estrutura econômica da indústria brasileira resultante da adoção de tecnologias de baixo carbono nos países desenvolvidos.	2011
 Confederação Nacional da Indústria	Confederação Nacional da Indústria	Impactos econômicos da desoneração da folha de pagamentos sobre a indústria brasileira.	2011
	Prefeitura Municipal de Campinas	Estudos para a avaliação do impacto do subsídio para custear o Programa de Acessibilidade Inclusiva (PAI).	2009



## 2. OBJETO

---

O objeto da Proposta é a prestação de serviços de apoio e a elaboração de Estudos de Viabilidade Técnica e Econômico-Financeira para atualização e revisão do Plano Municipal de Saneamento Básico em relação aos Sistemas de Abastecimento de Água (SAS) e aos Sistemas de Esgotamento Sanitário (SES) e para estruturação e modelagem adequada à consecução de Concessão tendo como objeto a execução dos serviços públicos de expansão, operação e manutenção do sistema de saneamento básico e equipamentos de saneamento, abrangendo produção, tratamento, reservação e distribuição da água potável e coleta, transporte, tratamento e destinação final dos efluentes do Município de Erechim/RS. Além disso, também compõe esta Proposta a revisão técnica dos documentos apresentados a título de Modelagem Jurídica.

Especificamente, a Proposta visa a estruturação de projeto para:

- a) Identificar a melhor concepção técnica para suprir as necessidades do Município de Erechim/RS;
- b) Identificar e validar a modalidade de Delegação mais adequada à implementação do Projeto, a partir de estudos de demanda e de natureza econômico-financeira;
- c) Conciliar o Projeto com outros programas, projetos e ações relacionadas a eventuais funções públicas de interesse comum do Município de Erechim/RS, permitindo à Administração a elaboração de projetos voltados à: (i) Instituição de programas quanto à importância do saneamento e da economia de água; (ii) Recuperação de passivos ambientais no Município relacionados à gestão hídrica; (iii) Instituição de programas de educação ambiental com foco na melhoria e otimização na utilização de água potável e utilização de água de reuso; (iv) Destinação segura, eficiente e ambientalmente adequada dos resíduos gerados nas estações de tratamento.
- d) Revisar os documentos que compõe a Modelagem Jurídica da futura licitação.





Além dos Estudos em si, será fornecido apoio ao Poder Público municipal para a condução das audiências públicas relativas à revisão do Plano Municipal de Saneamento Básico e à Concessão dos serviços, disponibilizando profissional(is) componente(s) da equipe que realizar os estudos para apresentação dos principais elementos à população e para a elaboração das respostas aos questionamentos e esclarecimentos para interessados em sede de consultas públicas relativas à revisão do Plano Municipal de Saneamento Básico e à Concessão dos serviços.

Além disso, também será oferecido: a) Apoio na elaboração das respostas aos questionamentos e esclarecimentos eventualmente requeridos pelo Tribunal de Contas do Estado, quando pertinentes ao escopo técnico e econômico dessa Proposta; b) Subsídios para apoiar a defesa do procedimento e do resultado dos estudos em eventuais ações judiciais relativas a seu objeto, à revisão do PMSB e à concessão posterior (não incluindo nem o apoio jurídico em si e nem a representação judicial ou extrajudicial); c) Subsídios para respostas a impugnações aos instrumentos convocatórios após sua publicação, bem como para apreciação de recursos administrativos apresentados pelos licitantes; d) Auxílio na etapa de validação externa da licitação (Consulta e Audiência Públicas).



### 3. PRODUTOS

---

Os estudos e serão apresentados separadamente, em cadernos temáticos, contendo os elementos técnicos, institucionais e econômico-financeiros que compõem a proposta de modelo, na seguinte ordem, sempre em acordo com o Termo de Referência (exceto no que se refere aos estudos jurídicos, excluídos dessa Proposta).

#### **Produto 1 - Proposta Preliminar e Revisão do PMSB**

Este Estudo conterá as avaliações e diagnósticos preliminares, identificando objetivos e possíveis limitações e restrições que possam influenciar a estruturação do projeto, bem como as atualizações e revisões sugeridas ao Plano Municipal de Saneamento Básico.

#### **Produto 2 - Modelagem Técnica de Engenharia**

O Produto 2 conterá os Estudos e projetos que assegurem a viabilidade técnica e o adequado tratamento do impacto ambiental da prestação dos serviços.

#### **Produto 3 - Modelagem Econômico-Financeira**

O Produto 3 conterá os Estudos econômicos acerca do projeto, com estruturação adequada à prestação dos serviços com tarifa módica e sem encargos à Administração Municipal.

#### **Produto 4 - Modelagem Jurídica**

O Produto 4 consistirá na revisão técnica do modelo jurídico adequado à delegação dos serviços e dos instrumentos necessários para sua consecução.



#### 4. CRONOGRAMA DO TRABALHO

O prazo total para execução deste trabalho é de 90 dias a contar da ordem para início dos serviços, caso haja aprovação formal desta proposta pelo Município de Erechim-RS. Assim, o cronograma estimado para o projeto é o seguinte:

PRODUTOS	PRAZO MÁXIMO		
	30 dias	60 dias	90 dias
<b>I - Proposta Preliminar e Revisão do PMSB</b>			
<b>II - Modelagem Técnica de Engenharia</b>			
<b>III - Modelagem Econômico-Financeira</b>			
<b>IV - Modelagem Jurídica (revisão técnica)</b>			

Frisa-se que este é um cronograma ideal estimado, podendo ser alterado conforme as demandas e circunstâncias específicas da elaboração dos Estudos.

## 5. EQUIPE

---

A Equipe do projeto será coordenada pelo professor Rudinei Toneto Junior, sendo composta por pelo menos 01 especialista financeiro, um 01 analista e 01 engenheiro, bem como assistentes técnicos.

### ***Rudinei Toneto Junior - Coordenador***

Professor Titular do Departamento de Economia da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo, onde atua como docente na graduação e pós-graduação. Possui graduação (1988), mestrado (1992), doutorado (1997) e Livre-Docência (2004) em Economia pela Universidade de São Paulo. Atuou como Chefe do Departamento de Economia da FEARP-USP (2002-2004) e como Diretor da FEARP-USP (2006-2010), Coordenador da Administração Geral da USP (2014-2016). Pesquisador Visitante no Centro de Estudos Brasileiros da Universidade de Illinois - Urbana/Champaign em 2006 e 2010. Atualmente é Coordenador do Núcleo de Apoio à Pesquisa em Economia de Baixo Carbono da Universidade de São Paulo. Possui diversos trabalhos sobre Economia Brasileira, Economia Monetária e Fiscal, Desenvolvimento Econômico e Economia Agrária e Recursos Naturais. Os trabalhos recentes concentram-se na avaliação dos impactos da expansão da bioenergia; na evolução do déficit de acesso aos serviços de saneamento básico e nos determinantes do investimento do setor. O foco dos trabalhos refere-se a análise de mecanismos de financiamento e o impacto sobre o desenvolvimento econômico.

### ***Alexandre Ganan de Brites Figueiredo - Coordenador Adjunto***

É professor, pesquisador e advogado, graduado em História e Direito pela USP. Leciona como Professor Visitante no Programa de Pós-Graduação em Integração da América Latina da USP (PROLAM-USP). Também atua como consultor e pesquisador em projetos da FUNDACE (Fundação para Pesquisa e Desenvolvimento da Administração, Contabilidade e Economia), especialmente em projetos no setor do saneamento básico. Foi Professor Colaborador na Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade de Ribeirão Preto da USP (FEA-RP/USP). É Mestre e



Doutor em Integração da América Latina, área de Práticas Políticas e Relações Internacionais, pelo PROLAM/USP, e pós-doutor em Economia na FEA-RP/USP.

### ***Fábio Marques***

Administrador graduado pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo (FEA-USP) e pós-graduado em Moderna Controladoria de Empresas pela FIA USP. Foi responsável pela coordenação e viabilização de importantes processos licitatórios nas empresas em que trabalhou. Atua como consultor independente pela FUNDACE e coordena os projetos de resíduos sólidos.

### ***César Augusto Arenhart***

Engenheiro sanitarista graduado pela Universidade Federal de Santa Catarina, especialização em Desenvolvimento Urbano e Gestão Ambiental - Universidade da Região de Joinville (UNIVILLE), Auditor Líder Ambiental certificado pelo IRCA - INTERNATIONAL REGISTER CERTIFICATED AUDITORS (2003) e pelo MCG-RAC INMETRO. Experiência de mais de 35 anos no segmento de saneamento básico, sendo responsável por diversos estudos de viabilidade técnica de concessões e PPPs, além da prestação de serviços de assessoria técnica em operações, planejamento de serviços de saneamento básico. Responsável pela elaboração e revisão diversos Planos de Saneamento Básico.



## 6. ORÇAMENTO

O orçamento global da proposta é R\$ 1.080.000,00 (um milhão e oitenta mil reais), sendo uma parcela paga no ato da entrega de cada produto e outra no sucesso da licitação, com a publicação da homologação do resultado, conforme estipulado no quadro abaixo:

PRODUTOS	PRAZO	VALOR - R\$	PAGAMENTO
<b>I - Proposta Preliminar e Revisão do PMSB</b>	30 dias	90.000,00	Entrega do Produto
		180.000,00	No sucesso da licitação
<b>II - Modelagem Técnica e Engenharia</b>	60 dias	90.000,00	Entrega do Produto
		270.000,00	No sucesso da licitação
<b>III - Modelagem Econômico-Financeira</b>	90 dias	90.000,00	Entrega do Produto
		270.000,00	No sucesso da licitação
<b>III - Modelagem Jurídica (revisão técnica)</b>	90 dias	50.000,00	Entrega do Produto
		40.000,00	No sucesso da licitação

## 7. CONDIÇÕES GERAIS

---

Em respeito ao Termo de Referência, essa Proposta frisa os seguintes aspectos que a orientam:

- a) Não está incluído na Proposta assessoria jurídica e Estudos de cunho jurídico institucional. Dessa forma, a Proposta se restringe aos Estudos Técnicos e Econômico-Financeiros, bem como à revisão do Plano Municipal de Saneamento, igualmente com exclusão do âmbito jurídico.
- b) A participação em audiência e consulta pública a ser realizada pelo município em decorrência dessa contratação contará com a participação da equipe da FUNDACE para apresentação dos Estudos, respostas a questões e saneamento de dúvidas.
- c) O orçamento apresentado para a execução dessa Proposta deverá ser pago pela concessionária, que restituirá à Prefeitura a parcela do pagamento mínimo (R\$ 100.000,00 pela entrega de cada um dos três produtos) e pagará a parcela complementar de cada Produto na publicação da homologação do resultado do processo licitatório. Assim, na hipótese do sucesso do projeto, todos os valores despendidos na contratação serão reembolsados ao Município de Erechim pelo licitante vencedor, na forma prevista pelo art. 21 da Lei federal n.º 8.987, de 13 de fevereiro de 1995.
- d) Caso haja interrupção do projeto por decisão da Administração ou impedimento de cunho jurídico, o pagamento deverá ser integral e realizado pelo município no prazo de 30 dias após a interrupção.



## 8. VALIDADE DA PROPOSTA

---

A validade da presente proposta é de 10 dias, contados a partir da data da sua apresentação.

